



ArcelorMittal

Beste werknemers, aandeelhouders en stakeholders,

Ik ben verheugd u te informeren dat de Raden van Bestuur van ArcelorMittal en Aperam op 7 december 2010 hun goedkeuring gegeven hebben voor de afscheiding van de roestvaststaaldivisie van ArcelorMittal naar het nieuw opgerichte bedrijf Aperam. Dankzij deze stap zal de roestvaststaaldivisie alle mogelijke groeikansen kunnen aangrijpen om op te klimmen tot een internationale marktleider binnen deze industriële sector.

De beslissing is het resultaat van een spin-off assessment, dat op 27 juli 2010 door de Raad van Bestuur van ArcelorMittal werd opgestart. Deze afscheiding zal tot gevolg hebben dat de roestvaststaaldivisie zal kunnen genieten van een verhoogde zichtbaarheid op de markt. Op die manier kan ze haar vooropgestelde groeistrategie als een onafhankelijke onderneming realiseren in de opkomende markten en in speciale producten. De afscheiding moet echter nog door de aandeelhouders worden goedgekeurd.

Ik ben van mening dat onze roestvaststaaldivisie als een onafhankelijke onderneming veel meer kan betekenen voor onze werknemers, aandeelhouders en overige stakeholders.

De beslissing om de roestvaststaaldivisie van ArcelorMittal af te scheiden is gebaseerd op de uitstekende resultaten die deze afdeling tot nu toe op constante wijze heeft geboekt en het vooruitzicht op zelfs nog betere resultaten na de afscheiding. Ik wil onze werknemers hierbij graag voor dit prestatie bedanken. Ik ben uitermate trots op hun resultaten, hun inzet en hun betrokkenheid. Daarnaast ben ik tevens diep onder de indruk van alle positieve reacties die wij tijdens het verplichte werknemersoverleg gekregen hebben.

Ik zie de toekomst van de roestvaststaalsector vol vertrouwen tegemoet en ik ben ervan overtuigd dat het nieuw aangestelde algemene directie van Aperam een succesvol beleid zal uitstippelen onder het wakend oog van de nieuwe Raad van Bestuur, die in het begin voornamelijk uit onafhankelijke leden zal bestaan. Ik zal nauw betrokken blijven bij deze nieuwe onderneming als voorzitter van de Raad van Bestuur en mijn familie zal ook een actieve aandeelhouder van dit nieuwe bedrijf blijven.

Roestvast staal is een kapitaalintensieve activiteit die voor de toekenning van de benodigde investeringen binnen ArcelorMittal altijd moest wedijveren met overige belangrijke strategische projecten waar de groep ArcelorMittal zich op richt, zoals de uitbreiding van de mijndivisie en de ontwikkeling van het koolstofstaal binnen de opkomende markten. Daarnaast krijgt de roestvaststaaldivisie niet de aandacht die het verdient van de financiële markten daar het deel uitmaakt van de uitgebreide ArcelorMittal-groep en slechts 5% van de EBITDA van de groep vertegenwoordigt. Bedrijven die zich uitsluitend richten op roestvast staal hebben een sterkere marktpositie dan ondernemingen, die eveneens koolstofstaal-producenten als meer gediversifieerde producenten zijn .

Ik ben er dan ook van overtuigd dat een onafhankelijk roestvaststaalbedrijf gemakkelijker kapitaal kan aantrekken en toewijzen of aanspraak kan maken op fondsgelden van derde partijen, wat uiteraard leidt tot hogere inkomsten en dus tot een toegevoegde waarde voor onze aandeelhouders. Ten slotte ben ik



ArcelorMittal

van mening dat dit tevens een meer evenwichtige waardering van de roestvaststaalactiviteit mogelijk zal maken.

De afscheiding van de roestvaststaaldivisie van ArcelorMittal zal aan de aandeelhouders voorgelegd worden tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering, die op 25 januari 2011 in Luxemburg zal plaatsvinden.

Indien de aandeelhouders van ArcelorMittal met de transactie instemmen, worden zij aandeelhouders van de nieuwe firma Aperam. De ruilverhouding is vastgesteld op 20 ArcelorMittalaandelen tegen 1 aandeel van de nieuwe onderneming.

Het hoofdkantoor van de nieuwe onderneming zal in Luxemburg gevestigd worden. De firma zal genoteerd worden op de Europese beurzen van Amsterdam, Parijs (Euronext) en Luxemburg. In de Verenigde Staten zullen de aandelen van Aperam verhandeld worden op de markt van incurante fondsen in de vorm van New York Registry Shares. De aandelen zullen naar verwachting deel uit gaan maken van de AEX index op Euronext Amsterdam en vervolgens aan overige, op handel en liquiditeiten gebaseerde beursindexen toegevoegd worden. Aperam zal hoge standaarden van corporate governance toepassen met een meerderheid van onafhankelijke bestuursleden, een onafhankelijke "lead"-bestuurderdirecteur en vier bestuurscommissies.

Het inox-team zal onze klanten blijven ondersteunen en het meest uitgebreide assortiment producten en oplossingen van de markt aanbieden. Ik ben er zeker van dat Aperam nieuwe marktopportunities zal creëren die de klantenbinding nog verder zal versterken.

Vanuit het oogpunt van de stakeholders zal deze transactie absoluut geen afbreuk doen aan de langdurige en stevige banden met onze vertegenwoordigers in de lokale gemeenschappen.

Kortom, ik ben ervan overtuigd dat Aperam als zelfstandig bedrijf meer groeipotentieel en opportuniteiten zal hebben in een zelfstandige vorm. Ik raad onze werknemers, aandeelhouders en stakeholders dan ook aan deze transactie te ondersteunen om zo onze roestvaststaaldivisie uit te laten groeien tot een globale marktleider.

Ik maak tevens van de gelegenheid gebruik om iedereen bij voorbaat te bedanken voor hun positieve beoordeling over dit voorstel.

Lakshmi N. Mittal