

Résultats du deuxième trimestre 2014¹

Luxembourg, 31 juillet 2014

Faits marquants

- Taux de fréquence en matière de santé et sécurité² de 1,4 au 2^{ème} trimestre 2014, contre 1,0 au 1^{er} trimestre 2014
- Expéditions de 466 milliers de tonnes au 2^{ème} trimestre 2014, une baisse de 2% par rapport aux expéditions de 475 milliers de tonnes au 1^{er} trimestre 2014
- EBITDA³ de 164 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014, contre un EBITDA de 129 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014
- Bénéfice de base par action de 0,46 dollar US au 2^{ème} trimestre 2014
- Flux de trésorerie d'exploitation de 47 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014
- Dette nette⁴ stable de 663 millions de dollars US au 30 juin 2014, soit un ratio d'endettement de 21%, à comparer à une dette nette de 689 millions de dollars au 31 mars 2014

Perspectives

- Il est prévu que l'EBITDA au 3^{ème} trimestre 2014 soit en baisse par rapport à l'EBITDA du 2^{ème} trimestre 2014 en raison, en particulier, de l'habituel ralentissement saisonnier
- Il est prévu que la dette nette se réduise au 3^{ème} trimestre 2014

Actualisation plan 2014

- Nouveau renforcement du bilan avec une amélioration du programme de réduction de la dette nette, avec un objectif de 550 millions de dollars US à fin 2014

Principales données financières (en IFRS) :

(millions de dollars US) sauf indication contraire	T2 14	T1 14	T2 13	S1 2014	S1 2013
Chiffre d'affaires	1 444	1 394	1 366	2 838	2 635
EBITDA	164	129	81	293	146
Bénéfice (perte) opérationnel(le)	107	54	5	161	(6)
Bénéfice (perte) net(te)	36	19	(11)	55	(39)
Expéditions d'acier (milliers de tonnes)	466	475	450	941	851
EBITDA/tonne (dollars US)	352	272	180	311	172
Bénéfice (perte) de base par action (dollars US)	0,46	0,24	(0,15)	0,70	(0,51)

Aperam (« Aperam », ou la « Société ») (Amsterdam, Luxembourg, Paris: APAM et NYRS: APEMY), a annoncé aujourd'hui ses résultats pour la période de trois mois se terminant le 30 juin 2014

Philippe Darmayan, CEO d'Aperam, a commenté :

« Nous sommes satisfaits d'avoir à nouveau amélioré notre profitabilité et renforcé notre bilan au deuxième trimestre.

Pour la suite, nous pensons que l'amélioration du marché de l'acier inoxydable se poursuit mais nous restons prudents compte tenu de l'actuel climat économique et des incertitudes quant à l'évolution du prix du nickel et de la pression des importations. Dans l'ensemble, nous sommes confiants que les projets en cours dans le cadre de notre Leadership Journey^{®5} et de notre stratégie Top Line vont continuer d'améliorer notre performance opérationnelle ».

Analyse des performances en matière de santé et de sécurité

Les performances en matière de santé et de sécurité, mesurées par le taux de fréquence² des accidents avec arrêt de travail des employés de la Société et de ses sous-traitants ont été de 1,4 au 2^{ème} trimestre 2014 contre 1,0 au 1^{er} trimestre 2014.

Analyse des résultats financiers

Le chiffre d'affaires au 2^{ème} trimestre 2014 a augmenté de 4% à 1 444 millions de dollars US, contre 1 394 millions de dollars US au premier trimestre 2014. Les expéditions au deuxième trimestre 2014 ont baissé de 2% à 466 milliers de tonnes, à comparer à 475 milliers de tonnes au 1^{er} trimestre 2014.

L'EBITDA s'est élevé à 164 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014 contre un EBITDA de 129 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014. L'EBITDA a augmenté grâce à une poursuite de l'amélioration des conditions de marché en Europe, à la contribution du Leadership Journey^{®5}, à la stratégie Top Line et à une reprise saisonnière en Amérique du Sud. Le Leadership Journey^{®5} a continué ses progrès au cours du trimestre et a contribué pour un montant total de 401 millions de dollars US à l'EBITDA depuis le début de 2011.

La charge d'amortissement et de dépréciation au 2^{ème} trimestre 2014 a été de 57 millions de dollars US, incluant un impact de 21 millions de dollars résultant de changements dans l'estimation de la durée de vie résiduelle de certaines immobilisations corporelles, déterminés par la direction suite à une analyse technique afin de mieux refléter la réalité de ces actifs.

Aperam affiche un bénéfice opérationnel de 107 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014, contre un bénéfice opérationnel de 54 millions de dollars US au trimestre précédent.

La société a enregistré une perte d'autres investissements de 28 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014, principalement due à une dépréciation de 29 millions de dollars US enregistrée sur sa participation minoritaire détenue dans le sidérurgiste brésilien Gerdau, d'après la détérioration prolongée de la valeur de l'action de cet investissement par rapport à son coût d'acquisition.

Les charges financières et autres coûts de financement nets au 2^{ème} trimestre 2014 se sont élevées à 30 millions de dollars US, dues en premier lieu à des coûts de financement de 21 millions de dollars US. Les gains réalisés et non réalisés sur les variations de change et produits dérivés ont été nuls au 2^{ème} trimestre 2014.

La société a enregistré un bénéfice net de 36 millions de dollars US, y compris une charge d'impôt sur le résultat de 13 millions de dollars, au 2^{ème} trimestre 2014.

Le flux de trésorerie généré par l'exploitation du 2^{ème} trimestre 2014 a été de 47 millions de dollars US, avec une hausse de 61 millions de dollars US du besoin en fonds de roulement. Les dépenses d'investissement se sont élevées à 19 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014.

Au 30 juin 2014, les capitaux propres s'élevaient à 3 149 millions de dollars US et la dette financière nette⁴ à 663 millions de dollars US (la dette financière brute au 30 juin 2014 s'établissait à 834 millions de dollars US, et la trésorerie et équivalents de trésorerie à 171 millions de dollars US).

La société disposait de 701 millions de dollars US de liquidités au 30 juin 2014, un montant composé de 171 millions de dollars US de trésorerie et équivalents de trésorerie et de 530 millions de dollars US de lignes de crédit⁶.

Analyse des résultats par division

Acier inoxydable et aciers électriques

Le chiffre d'affaires de la division Acier inoxydable et aciers électriques s'est établi à 1 162 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014. Ceci représente une hausse de 5% par rapport au chiffre d'affaires de 1 104 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014. Au 2^{ème} trimestre 2014, les expéditions d'acier se sont élevées à 449 milliers de tonnes, dont 287 milliers de tonnes en Europe et 162 milliers de tonnes en Amérique du Sud. Ceci représente une baisse de 1% par rapport aux expéditions de 453 milliers de tonnes au trimestre précédent (301 milliers de tonnes en Europe and 152 milliers de tonnes en Amérique du Sud). La baisse de volume est due surtout à un impact moindre du restockage de la part de nos clients sur la demande apparente en Europe par rapport au trimestre précédent. Dans l'ensemble, les prix de vente moyens de la Division Acier inoxydable et aciers électriques ont été plus élevés pour ce trimestre.

L'EBITDA de la division Acier Inoxydable et aciers électriques s'est élevé à 124 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014, contre 100 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014. L'EBITDA d'Amérique du Sud a augmenté au 2^{ème} trimestre 2014 à 58 millions de dollars US, y compris un résultat positif de 19 millions de dollars US résultant de la vente d'excédents d'électricité (à comparer à un EBITDA de 53 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014 comprenant un résultat positif de 15 millions de dollars US résultant de la vente d'excédents d'électricité). En Amérique du Sud, le progrès continu du Leadership Journey^{®5}, la stratégie Top Line et la reprise saisonnière ont permis de compenser un environnement plus difficile au 2^{ème} trimestre. L'EBITDA d'Europe a augmenté de 47 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014 à 66 millions de dollars US au

deuxième trimestre 2014. La profitabilité en Europe a bénéficié en premier lieu du meilleur mix produit, de la poursuite des progrès du Leadership Journey^{®5} et de l'impact d'une légère augmentation des prix de base.

La charge d'amortissement et de dépréciation s'est élevée à 48 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014.

La division Acier inoxydable et aciers électriques a enregistré un bénéfice opérationnel de 76 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014, contre un bénéfice opérationnel de 34 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014.

Services et Solutions

La division Services & Solutions a enregistré une hausse de 1% de son chiffre d'affaires sur le trimestre, passant de 623 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014 à 630 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014. Au 2^{ème} trimestre 2014, les expéditions d'acier se sont élevées à 188 milliers de tonnes, contre 197 milliers de tonnes au trimestre précédent. La division Services & Solutions a eu des prix de vente moyens plus élevés au cours de ce trimestre.

La division a réalisé un EBITDA de 30 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014, contre un EBITDA de 23 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014. Globalement, la croissance de l'EBITDA est due à des contributions positives du Leadership Journey^{®5} et à l'effet de stock positif lié au prix du nickel.

La charge d'amortissement et de dépréciation s'est élevée à 6 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014.

La division Services & Solutions a enregistré un bénéfice opérationnel de 24 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014, contre un bénéfice opérationnel de 17 million de dollars US au 1^{er} trimestre 2014.

Alliages et Aciers spéciaux

La division Alliages et Aciers spéciaux a enregistré au 2^{ème} trimestre 2014 un chiffre d'affaires de 163 millions de dollars US, soit une hausse de 9% par rapport aux 149 millions de dollars US réalisés au 1^{er} trimestre 2014. Les expéditions d'acier du 2^{ème} trimestre 2014 étaient comparables à celles 1^{er} trimestre 2014, et s'élevaient à 9 milliers de tonnes. Les prix de vente moyens ont augmenté au cours de ce trimestre.

L'EBITDA réalisé par la division Alliages et Aciers spéciaux a été de 20 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014, contre 15 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014. L'amélioration de l'EBITDA est surtout due à une amélioration du mix produits et une poursuite des progrès du Leadership Journey^{®5}.

La charge d'amortissement et de dépréciation s'est élevée à 3 million de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014.

La division Alliages et Aciers spéciaux a enregistré un bénéfice opérationnel de 17 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014, à comparer à un bénéfice opérationnel de 13 millions de dollars US au 1^{er} trimestre 2014.

Événements récents

- Le 8 mai 2014, les Assemblées générales annuelle et extraordinaire des actionnaires d'Aperam qui se sont tenues à Luxembourg ont approuvé à une large majorité toutes les résolutions à leurs ordres du jour. 50 764 058 actions, soit 65,04% du capital émis de la Société, étaient présentes ou étaient représentées lors des assemblées. En particulier, les actionnaires ont approuvé les comptes financiers consolidés au 31 décembre 2013 pour l'exercice 2013. Les actionnaires ont également réélu Mme Laurence Mulliez et élu M. Joseph Greenwell comme administrateurs d'Aperam, chacun pour un mandat de trois ans. En outre, les actionnaires ont approuvé des attributions au titre du Performance Share Unit Plan pour 2014. Finalement, les actionnaires ont approuvé une augmentation du capital autorisé de la Société d'un montant égal à 23,3% de son actuel capital émis, à la fois pour pouvoir remplir les engagements existants au titre des obligations convertibles et/ou échangeables arrivant à échéance en 2020 et pour que la Société dispose à l'avenir de la flexibilité adéquate correspondant à 10% de son capital, en conformité avec le niveau historique de flexibilité de la Société.
- Le 8 mai 2014, Aperam a annoncé la publication de son rapport « made for life », qui constitue son rapport de performance de développement durable pour l'année 2013. Fondé sur l'inclusion des parties prenantes et la matérialité, le rapport d'Aperam suit les lignes directrices G4 récemment lancées par la Global Reporting Initiative. Il a fait l'objet d'un audit réalisé par un cabinet externe qui l'a jugé en conformité avec ce protocole, y compris la communication des données matérielles de performance environnementale telles que l'intensité énergétique, les prélèvements d'eau suivant leur source, l'intensité des émissions de CO₂ et les émissions atmosphériques.
- Le 15 mai 2014, Moody's a amélioré sa perspective de négative à positive.

- Le 27 juin 2014, Aperam a annoncé le succès du placement et le pricing de son émission d'obligations à option de remboursement en numéraire et / ou en actions nouvelles et / ou existantes à échéance 2021 d'un montant de 300 millions de dollars US avec pour objectif d'affecter le produit net de l'émission aux besoins généraux de la Société et au refinancement de la dette existante (notamment des obligations seniors de maturité 2016).

Nouveaux développements

- Le 31 juillet 2014, Aperam a annoncé l'amélioration de son programme de réduction de sa dette nette à 550 millions de dollars à fin 2014, avec pour objectif de continuer de renforcer son bilan.
- Le 31 juillet 2014, Aperam a annoncé la réduction de son engagement au titre de sa facilité de crédit (Borrowing Base Facility) de 200 millions de dollars US, passant de 600 millions de dollars US à 400 millions de dollars US.
- Le 31 juillet 2014, dans la cadre de sa stratégie Top Line et du Leadership Journey, le Conseil d'administration d'Aperam a approuvé un investissement de 17 millions de dollars visant une offre de produits d'acier électrique à grain orienté de haute performance tout en améliorant la compétitivité-coûts des opérations aciers électriques d'Aperam au Brésil.

Conférence téléphonique investisseurs

La direction d'Aperam tiendra une conférence téléphonique destinée aux investisseurs afin de discuter de la performance financière du 2^{ème} trimestre 2014 à la date et aux heures suivantes :

Date	New York	Londres	Luxembourg
Jeudi, 31 juillet 2014	12h30	17h30	18h30

Les numéros de téléphone d'accès sont les suivants : France (+33(0)1 76 77 22 29); États-Unis (+1 212 444 0481); et international (+44(0)20 3427 1905). Le code d'accès participant est : 2570079#.

(+33 (0)1 74 20 28 00); USA (+1 347 366 9565) and international (+44 (0)20 3427 0598). The participant access code is 2570079#La conférence téléphonique pourra être réécoutée jusqu'au 7 août 2013: France (+33 (0)1 74 20 28 00); Etats-Unis (+1 347 366 9565) et international (+44 (0) 20 3427 0598). Le code d'accès est 2570079#.

Contacts

Corporate Communications / Jean Lasar : +352 27 36 27 27
Relations Investisseurs / Romain Grandsart : +352 27 36 27 36

A propos d'Aperam

Aperam est un acteur mondial du secteur de l'acier inoxydable, de l'acier électrique et des aciers spéciaux qui exerce des activités dans plus de 40 pays. La Société est structurée en trois divisions: Acier inoxydable et aciers électriques, Services et solutions et Alliages et aciers spéciaux.

Aperam a une capacité de production de 2,5 millions de tonnes d'acier inoxydable plat en Europe et au Brésil et est un leader dans des créneaux à forte valeur ajoutée comme les alliages et les aciers spéciaux. Aperam possède par ailleurs un réseau de distribution, de traitement et de services hautement intégré ainsi que des capacités inégalées pour produire de l'acier inoxydable et des aciers spéciaux à partir de biomasse à faible coût (charbon de bois). Son réseau industriel est concentré dans six usines principales situées au Brésil, en Belgique et en France. Aperam emploie quelque 9 600 personnes.

Aperam s'engage à exercer ses activités de façon responsable dans le respect de la santé, de la sécurité et du bien-être de ses employés, de ses sous-traitants et des communautés dans lesquelles la Société est présente. La Société est également engagée sur la voie d'une gestion durable de l'environnement et des ressources non-renouvelables.

En 2013, Aperam a réalisé un chiffre d'affaires de 5,1 milliards de dollars US et des expéditions d'acier de 1,73 million de tonnes.

Pour de plus amples informations: www.aperam.com.

Déclarations prospectives

Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Aperam et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autre expressions similaires. Bien que la direction d'Aperam estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Aperam est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes englobent les facteurs analysés dans les documents déposés auprès de la Commission de Surveillance du Secteur Financier du Luxembourg. Aperam ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs.

BILAN RÉSUMÉ CONSOLIDÉ D'APERAM

(en millions de dollars US)	30 juin 2014	31 mars 2014	30 juin 2013
Actifs non courants	3 716	3 687	3 774
Immobilisations incorporelles	812	813	813
Immobilisations corporelles	2 351	2 364	2 435
Autres actifs non-courants	553	510	526
Actifs courants et besoin en fonds de roulement	1 066	1 078	973
Stocks, créances clients et dettes fournisseurs	678	621	554
Autres actifs	217	158	176
Trésorerie, équivalents de trésorerie et liquidités soumises à restriction	171	299	243
Capitaux propres	3 149	3 026	2 935
Capitaux propres - part du Groupe	3,144	3,021	2,931
Intérêts ne conférant pas le contrôle	5	5	4
Passifs non courants	1 158	1 202	1 029
Dettes financières non-courantes	714	770	616
Engagements envers le personnel	218	221	211
Provisions et autres	226	211	202
Passifs courants (hors dettes fournisseurs)	475	537	783
Dettes financières courantes	120	218	468
Autres	355	319	315

COMPTE DE RESULTAT RESUME CONSOLIDE D'APERAM

(en millions de dollars US)	Trois mois se terminant le			Six mois se terminant le	
	30 juin 2014	31 mars 2014	30 juin 2013	30 juin 2014	30 juin 2013
Chiffre d'affaires	1 444	1 394	1 366	2 838	2 635
EBITDA	164	129	81	293	146
Dotation aux amortissements et aux dépréciations	57	75	76	132	152
Bénéfice / (perte) opérationnel(le)	107	54	5	161	(6)
Pertes d'autres investissements et sociétés mises en équivalence	(28)	—	—	(28)	—
Charges financières et autres coûts de financement, nets	(30)	(29)	(30)	(59)	(57)
(Pertes) / gains sur variations de change et produits dérivés	—	(3)	1	(3)	(8)
Bénéfice / (perte) avant impôts	49	22	(24)	71	(71)
Produit d'impôt sur le résultat	(13)	(3)	13	(16)	32
Bénéfice (perte) net(te)	36	19	(11)	55	(39)

TABLEAU RESUME CONSOLIDE DES FLUX DE TRESORERIE D'APERAM

(en millions de dollars US)	Trois mois se terminant le			Six mois se terminant le	
	30 juin 2014	31 mars 2014	30 juin 2013	30 juin 2014	30 juin 2013
Bénéfice (perte) net(te)	36	19	(11)	55	(39)
Dotation aux amortissements et aux dépréciations	57	75	76	132	152
Variations du besoin en fonds de roulement	(61)	(56)	(16)	(117)	3
Autres	15	(18)	(15)	(3)	(72)
Flux de trésorerie d'exploitation	47	20	34	67	44
Acquisition d'immobilisations corporelles	(19)	(22)	(33)	(41)	(67)
Autres activités d'investissement (nettes)	8	—	(9)	8	(7)
Flux de trésorerie d'investissement	(11)	(22)	(42)	(33)	(74)
Variation des dettes financières courantes et non-courantes	(159)	2	(20)	(157)	52
Autres activités de financement (nettes)	(1)	(1)	(1)	(2)	(2)
Flux de trésorerie de financement	(160)	1	(21)	(159)	50
Impact des fluctuations de change sur la trésorerie	1	4	(9)	5	(13)
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(123)	3	(38)	(120)	7

Annexe 1a – Statistiques sur la Santé et la Sécurité

Statistiques Santé et sécurité	Trois mois se terminant le		
	30 juin 2014	31 mars 2014	30 juin 2013
	Taux de fréquence	1,4	1,0

Le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail est calculé pour 1 000 000 d'heures travaillées, sur la base de notre personnel et de celui de nos sous-traitants.

Annexe 1b - Principales données financiers et opérationnelles

Trois mois se terminant le 30 juin 2014	Acier inoxydable et aciers électriques ^{a,b}	Services et Solutions	Alliages et aciers spéciaux	Autres et éliminations	Total
Informations opérationnelles					
Expéditions d'acier (milliers de tonnes)	449	188	9	(180)	466
Prix de vente de l'acier (dollars US/tonne)	2 444	3 184	16 954		2 923
Informations financières					
Chiffre d'affaires (millions de dollars US)	1 162	630	163	(511)	1 444
EBITDA (millions de dollars US)	124	30	20	(10)	164
Dotation aux amortissements et aux dépréciations (millions de dollars US)	48	6	3	—	57
Résultat opérationnel (millions de dollars US)	76	24	17	(10)	107

Note a: Expéditions de 449 milliers de tonnes inoxydable et d'aciers électriques dont 162 milliers de tonnes depuis l'Amérique du Sud et 287 milliers de tonnes depuis l'Europe

Note b: EBITDA Acier inoxydable et aciers électriques de 124 millions de dollars US dont 58 millions de l'Amérique du Sud et 66 millions de l'Europe

Trois mois se terminant le 31 mars 2014	Acier inoxydable et aciers électriques ^{a,b}	Services et Solutions	Alliages et aciers spéciaux	Autres et éliminations	Total
Informations opérationnelles					
Expéditions d'acier (milliers de tonnes)	453	197	9	(184)	475
Prix de vente de l'acier (dollars US/tonne)	2 297	3 011	16 195		2 770
Informations financières					
Chiffre d'affaires (millions de dollars US)	1 104	623	149	(482)	1 394
EBITDA (millions de dollars US)	100	23	15	(9)	129
Dotation aux amortissements et aux dépréciations (millions de dollars US)	66	6	2	1	75
Résultat opérationnel (millions de dollars US)	34	17	13	(10)	54

Note a: Expéditions de 453 milliers de tonnes inoxydable et d'aciers électriques dont 152 milliers de tonnes depuis l'Amérique du Sud et 301 milliers de tonnes depuis l'Europe

Note b: EBITDA Acier inoxydable et aciers électriques de 100 millions de dollars US dont 53 millions de dollars US de l'Amérique du Sud et 47 millions de dollars US de l'Europe

¹ Les informations financières figurant dans ce communiqué de presse et dans l'Annexe 1 ont été préparées conformément aux Normes internationales d'information financière (International Financial Reporting Standards, « IFRS ») telles qu'adoptées au sein de l'Union Européenne. Les informations financières intermédiaires figurant dans ce communiqué ont été préparées conformément aux normes IFRS applicables aux périodes intermédiaires, mais ce communiqué ne contient toutefois pas suffisamment d'informations pour constituer un rapport intermédiaire au sens de la norme IAS 34, « Information financière intermédiaire ». Les chiffres et informations indiqués dans le communiqué de presse n'ont pas été audités. Les informations financières et certaines autres informations présentées dans différents tableaux de ce communiqué de presse ont été arrondies au nombre entier le plus proche ou à la décimale la plus proche. En conséquence, la somme des nombres d'une colonne peut ne pas correspondre exactement au total indiqué dans cette colonne. En outre, certains

pourcentages présentés dans ce communiqué de presse reflètent des calculs basés sur les informations sous-jacentes avant arrondis et, par conséquent, peuvent ne pas correspondre exactement aux pourcentages qui résulteraient des calculs basés sur des chiffres arrondis.

² Le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail est calculé par million d'heures travaillées, sur la base de notre personnel et de celui de nos sous-traitants.

³ On entend par EBITDA le résultat opérationnel, plus amortissements et coûts de dépréciation.

⁴ La dette nette comprend la dette à long terme plus la dette à court terme, moins la trésorerie et équivalents de trésorerie (y compris placements à court terme) et les liquidités soumises à restrictions.

⁵ Le Leadership Journey[®] est une initiative lancée le 16 décembre 2010 accélérée et étendue par la suite pour viser des gains de management et une amélioration des profits de 350 millions de dollars US d'ici 2013. Le 4 février 2013, Aperam a annoncé une extension du Leadership Journey[®] jusqu'en 2014 avec un objectif de 150 millions de dollars US sur les deux années suivantes. Le 6 février 2014, Aperam a annoncé une extension du Leadership Journey[®] à 475 million de dollars US d'ici 2015.

⁶ Sous réserve d'actifs collatéraux disponibles